

# Team\_Log

*Revista Empresarial Digital*

**CIBERSEGURIDAD:  
UN ESCENARIO DE CRECIENTES AMENAZAS  
REQUIERE UN CAMBIO DE ESTRATEGIA**

**ALCANCE DE LA TECNOLOGÍA:  
¿CÓMO DEFINO EL SOFTWARE PARA MI EMPRESA?  
¿QUÉ ASPECTOS DEBO IDENTIFICAR PARA  
ESCOGER LA SOLUCIÓN INDICADA?**

ED. 38 | JULIO 2023

Team  
**Logística**

# EDITORIAL

Revista Digital

LOGÍSTICA / EMPRESA / SOFTWARE

+MÁS INFORMACIÓN:  
[www.teamlogistica.com](http://www.teamlogistica.com)

## PÁG-4 | ARTICULO

**CIBERSEGURIDAD: UN ESCENARIO DE  
CRECIENTES AMENAZAS REQUIERE UN  
CAMBIO DE ESTRATEGIA**

## PÁG-8 | ARTICULO

**ALCANCE DE LA TECNOLOGÍA: ¿CÓMO  
DEFINO EL SOFTWARE PARA MI EMPRESA?  
¿QUÉ ASPECTOS DEBO IDENTIFICAR PARA  
ESCOGER LA SOLUCIÓN INDICADA?**



Published monthly by Team Logística

All Rights Reserved.

2023



# Semana Logística 2023

Evento Internacional con conferencias **virtuales en vivo.**

Tendremos 3 días de Charlas y 1 día con Debate logístico.

*No te lo pierdas...*

**REGISTRATE YA >>>**

**1 al 4  
Agosto  
2023**



Team  
Logística

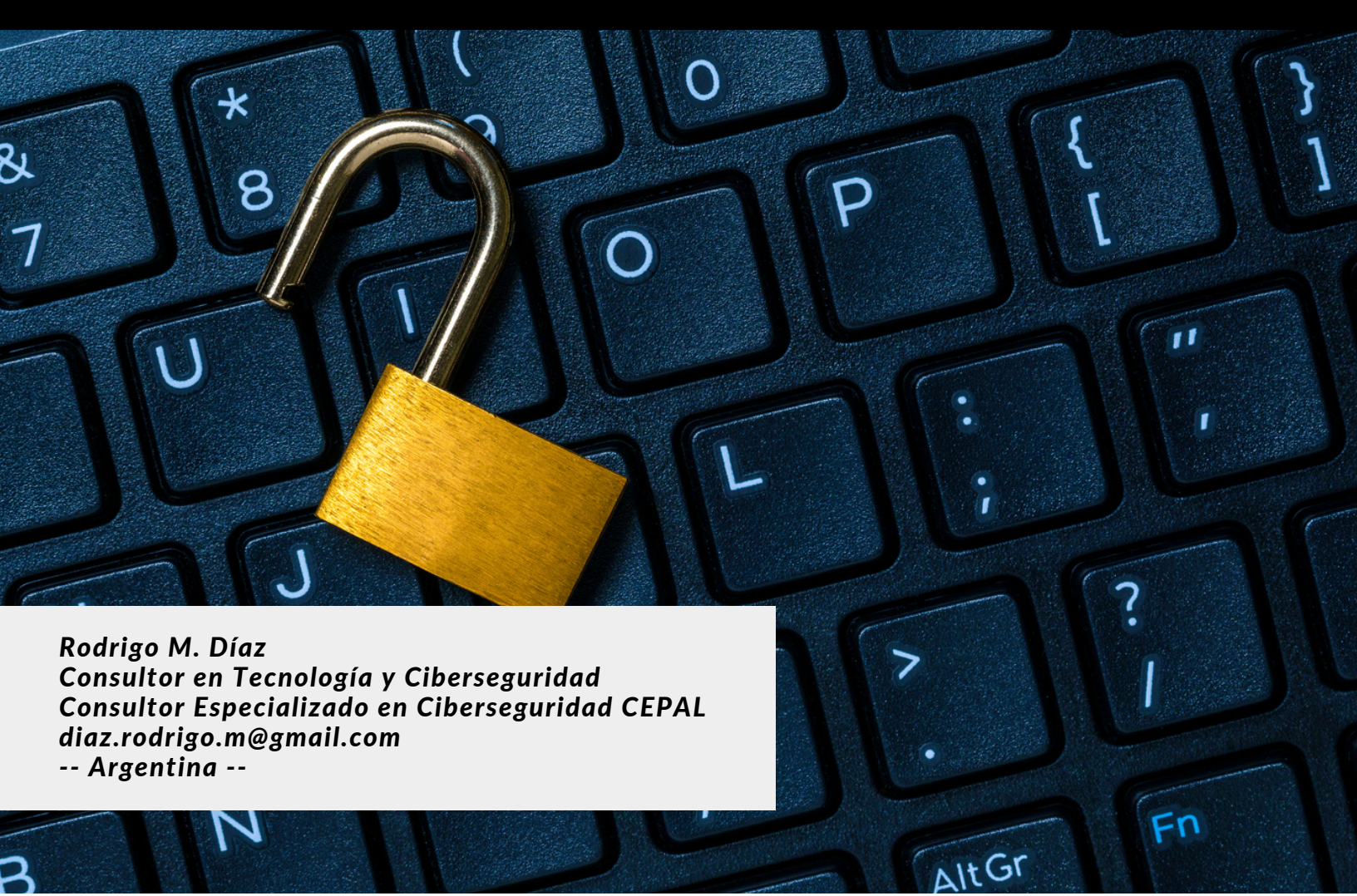
**SEMANA LOGÍSTICA 2023**

TECH LOGISTICS

1 al 4 Agosto 2023

**Sign Up**

[www.teamlogistica.com/eventos](http://www.teamlogistica.com/eventos)



**Rodrigo M. Díaz**  
*Consultor en Tecnología y Ciberseguridad*  
*Consultor Especializado en Ciberseguridad CEPAL*  
[diaz.rodrigo.m@gmail.com](mailto:diaz.rodrigo.m@gmail.com)  
-- Argentina --

## **CIBERSEGURIDAD: UN ESCENARIO DE CRECIENTES AMENAZAS REQUIERE UN CAMBIO DE ESTRATEGIA**

Las empresas globales más importantes proveedoras de servicios y equipamiento de ciberseguridad afirman que el crecimiento sostenido de los ataques en América Latina presenta cifras de crecimiento interanual de 24%.

Esto plasma de manera evidente que se requiere cambiar la estrategia de defensa de detección para poder transformarla en prevención, dejando atrás el modelo de defensa tipo fortaleza o por capas, como se diseñan los sistemas de protección física y como se describe en la norma 27002 (ISO/IEC, 2005), para avanzar hacia un modelo de blindaje unitario y de autorizaciones instantáneas. Esto obedece a la ubicuidad con el que actualmente cuentan, tanto el origen de la amenaza como el activo a proteger, lo cual profundiza el modelo de ciberinmunidad, que no se construye con la implementación de uno o un conjunto de equipamientos tecnológicos, sino que requiere un plan de trabajo que permita transitar desde la realidad actual hacia la situación necesaria del futuro.

Una estrategia recomendable, sería comenzar este camino con una evaluación basada en modelos internacionales, otorgándole un enfoque práctico. En tal sentido, el marco para Mejorar la Ciberseguridad de las Infraestructuras Críticas del *National Institute for Standards and Technology (NIST)* de Estados Unidos de América, en donde se marca una tendencia de adopción, siendo considerado eficaz en un contexto de innovación tecnológica, ya que se mantiene neutral a la tecnología propiamente dicha, apoyándose en estándares, directrices y prácticas internacionales, administrados y actualizados por la propia industria tecnológica. Las herramientas y métodos disponibles dentro del modelo para lograr los resultados reconocen la naturaleza global de los riesgos de ciberseguridad y evolucionan con los avances tecnológicos y los requisitos comerciales provenientes del mercado.

A partir de esas normas, directrices y prácticas, el marco NIST proporciona una taxonomía y mecanismo comunes para que las organizaciones puedan:

- Describir su postura actual hacia la ciberseguridad,
- Explicitar objetivamente su estado en ciberseguridad,
- Identificar y priorizar las oportunidades de mejora en el contexto de un proceso continuo y repetible,
- Evaluar el progreso hacia el estado esperado,
- Comunicar entre las partes interesadas internas y externas sobre el riesgo de ciberseguridad.

Este enfoque unificado y práctico para gestionar el riesgo de ciberseguridad para las infraestructuras críticas y las organizaciones en general, reconoce que las mismas seguirán teniendo riesgos inherentes a cada actividad, como amenazas, vulnerabilidades y diferentes tolerancias de riesgo, como la forma de personalizar la gestión de la seguridad.



Particularmente en la categoría “Prevenir” es importante cambiar el paradigma de las últimas décadas de *prepararse para evitar el ataque*, propio del modelo comentado previamente de defensa física al estilo fortaleza, por un enfoque más granular y dinámico basado en prepararse para el ataque, dando por hecho que, tarde o temprano, éste ocurrirá.

Es de suponer que, en el futuro cercano, el lucro que obtienen los grupos atacantes se incrementa por el valor de los datos secuestrados y ya no por la continuidad operativa de la red, y estará dado por la confidencialidad de estos, ya sea por la sensibilidad o por el cumplimiento regulatorio. Por este motivo las pólizas de seguro que actualmente se pueden contratar y cubren, entre otros, los riesgos de ciberseguridad, solicitan contar con un relevamiento del nivel de madurez de la ciberseguridad del asegurado realizado sobre la guía de estándares internacionales como la ISO 27000 o el modelo de seguridad del NIST, adaptando la economía de este mercado tan importante a las nuevas dimensiones de las variables que la seguridad cibernética representa en la matriz corporativa de riesgos.

La aplicación del marco NIST para el tratamiento de los riesgos cibernéticos, asegura que las organizaciones puedan determinar las actividades que son importantes para la prestación de servicios críticos, facilitando de esta manera, la priorización de las inversiones para maximizar el beneficio logrado en la estrategia de ciberseguridad, siendo particularmente beneficioso para las PYMES, que llegan a generar el 60% del empleo productivo en América Latina y el Caribe.



## DIRECTORIO LOGÍSTICO



¿¿ Ya estas en el Directorio logístico ??  
Inscríbete Sin Costo y has visible tu  
Empresa o Negocio >>

[www.teamlogistica.com/directorio](http://www.teamlogistica.com/directorio)



**Guillermo Castaño**  
**Director General de Team Logística**  
**Consultor, Capacitador y Conferencista Internacional**  
**guillermoc@teamlogistica.com**  
**-- Colombia --**

**ALCANCE DE LA  
TECNOLOGÍA:  
¿CÓMO DEFINO EL  
SOFTWARE PARA  
MI EMPRESA?  
¿QUÉ ASPECTOS  
DEBO IDENTIFICAR  
PARA ESCOGER LA  
SOLUCIÓN  
INDICADA?**

Uno de los grandes interrogantes y dudas en los directivos y dueños de empresas, es definir *cuál es* la solución o software que requiere la empresa, y como los procesos se pueden ajustar a una solución.

*No todos los sistemas son para todas las empresas, ni todos los procesos se ajustan a la medida a una solución, siempre existirá algo por desarrollar para que la solución sea lo mas ajustada posible a las operaciones de la compañía. Es un error pensar que una solución de tecnología sea exacta a la gestión de una empresa, a menos que sea un desarrollo a la medida. Todas las soluciones tienen las funcionalidades básicas según su especialidad, pero siempre existirá un espacio para el desarrollo de algún modulo o una implementación especial de un proceso en específico.*



Ahora ¿Cómo defino mi solución y/o software que más se ajuste a la gestión de mis procesos?

La elección del sistema de información requerido por la empresa es como definir que **carro comprar**; hay quienes los prefieren lujosos y costosos, aunque su operación no sea útil para la empresa. Algunos puntos para tener en cuenta son:

- **Requerimientos de los usuarios**; quien lo usa es quien padece una mala elección. Debemos tener en cuenta al usuario del sistema, ya que es quien conoce el proceso y define cuales son los pasos para seguir y donde se puede optimizar el mismo.
- **Facilidad en el uso del sistema**; es tener en cuenta que la solución sea de fácil manejo y agradable al usuario que lo manipula. Adicional, se debe tener en cuenta el grado de conocimiento del personal, para así mismo definir como seria de amigable la solución.
- **Flexibilidad del sistema**; toda solución debe ser flexible en temas de conexión con otras soluciones, para una mejor interacción de la información.
- **Experiencias y casos de éxito en el sector**; tener la opción de hacer referenciación del sistema implementado en otras empresas y cómo funcionan los procesos de esas compañías con el software ofertado.
- **Costo de la solución**; saber cuál es el presupuesto asignado por la empresa y que solución esta en ese rango de precios, para así mismo solicitar cotización al proveedor. No pedir una propuesta económica solo por saber el precio, cuando conozco su valor y sé que no la van a comprar, esto desgasta al proveedor y al mismo equipo que utilizara el sistema.
- **Calidad del proveedor del servicio**; un servicio posventa es indispensable para definir una solución, donde se puede tener una atención prioritaria en forma inmediata, o una atención por tiquete de llegada, la cual se maneja por tiempos estimados de atención y solución de inconvenientes.
- **Tecnología empleada en la solución**; apoyados en el aérea de sistema de la compañía, definir qué tipo de tecnología es la que se requiere en la compañía, o cuales son las especificaciones técnicas mínimos a cumplir para gestionar el software.

Con estos puntos base, podemos definir el alcance de la solución que requiere la empresa, y como gestionar los procesos de esta.



Algunas ventajas que tiene la tecnología, donde podemos definir las siguientes:

- Capacidad de **identificar** puntos de mejora y cuellos de botella.
- Operación **optimizada**.
- **Mejora** la visibilidad a través de toda la cadena logística.
- Toma de **decisiones rápidas** y acertadas.
- **Mayor** eficiencia y eficacia.
- Mejora de los **tiempos** de respuesta.
- Aumento **positivo** en la experiencia de usuario.

La tecnología llegó para solucionar y gestionar procesos, no puede ser una carga negativa para la compañía, ni tener susto de implementarla. Mas bien, verla como una oportunidad de mejora que solucionará muchos inconvenientes, además, facilitará el trabajo de los empleados.



## Team Logística

## SOFTWARE LOGÍSTICO



WMS | ERP | TMS  
Última milla

[www.teamlogistica.com](http://www.teamlogistica.com)



# LLEVA TU COMPAÑÍA A OTRO NIVEL

**IBC STEEL GROUP**

Somos una multinacional establecida en China, Estados Unidos y América Latina. Con más de quince años de experiencia y tenemos presencia en Asia, América y Europa. Estamos orientados a crear relaciones transparentes entre las empresas y los proveedores globales de metales ferrosos, no ferrosos y maquinaria para la transformación de los mismos. Representamos plantas de producción certificadas internacionalmente, comprometidas con las buenas prácticas empresariales. También, cooperamos con la cadena de valor y el entorno social que nos rodea.

[www.ibtsteelgroup.com](http://www.ibtsteelgroup.com)

**SÍGUENOS**    

## Conoce nuestros montacargas

Disponemos de los mejores montacargas del mercado, calidad y eficiencia, para una mejor productividad.

**ELÉCTRICO, DIESEL Y GAS**

**10% de descuento**

a todos los afiliados de:



Cámara Colombo Ecuatoriana de  
Industria Comercio e Integración



Team  
Logística

**SERVICIOS**



**CALIDAD**



**LOGÍSTICA**



**INGENIERÍA**



**I+D**

# Team\_Log

*Revista Digital  
Empresarial*

**CONTÁCTANOS...**

[www.teamlogistica.com](http://www.teamlogistica.com)