

Team_Log

REVISTA EMPRESARIAL DIGITAL

LIBRO:
CORREDORES BIOCEÁNICOS, UNA POTENTE
HERRAMIENTA EMPRESARIAL

LOS CENTROS DE DISTRIBUCIÓN EN UN MUNDO
QUE CAMBIÓ

4 PASOS EFECTIVOS PARA UN CONTROL DE
COSTOS EN LA CADENA DE SUMINISTRO

Team
Logística

Logística | Empresa | Software

www.teamlogistica.com

FEB
2024



Revista Digital

+MÁS INFORMACIÓN:
www.teamlogistica.com



PÁG-4 | CONTENIDO

LIBRO:
*CORREDORES BIOCEÁNICOS, UNA
POTENTE HERRAMIENTA EMPRESARIAL*

PÁG-7 | CONTENIDO

*LOS CENTROS DE DISTRIBUCIÓN EN UN
MUNDO QUE CAMBIÓ*

PÁG-10 | CONTENIDO

*4 PASOS EFECTIVOS PARA UN CONTROL
DE COSTOS EN LA CADENA DE
SUMINISTRO*

@ Team Logistica



Published monthly by *Team Logística*
All Rights Reserved.
2024





SEAL



**CARGANDO SUEÑOS,
DESCARGANDO ÉXITOS**

www.seal.com.gt



LIBRO: CORREDORES BIOCEÁNICOS, UNA POTENTE HERRAMIENTA EMPRESARIAL

Luego de tanto tiempo, tanto transitar corredores de cargas y muy especialmente los *corredores bioceánicos*. Proyectar, planificar, accionar; desarrollos para las ciudades a través y alrededor de estos; mejoras o alternativas para las Pymes; vínculos entre ciudades, instituciones empresariales, comerciales de todos los rubros; intercambios académicos; deportivos, culturales; entre otros tantos beneficios que generan estas vías, que en definitiva son de comunicación

Me animé a volcar toda la experiencia vivida en las páginas de un libro. El que por ahora es digital, pero en breve podrán contar con la versión tradicional. Pero, para serles honesto, especialmente lo hago porque luego de 23 años aún tengo que contarles (casi a modo de cuento) a los sectores de gobierno, cada dos años, que es, en que consiste, que se ha logrado, etc. algo poco entendible porque en el mismo ámbito gubernamental se encuentran vastos documentos de Declaración de Interés, de apoyos, hasta de los hermanamientos de la ciudad que hemos concretado producto de esta labor bioceánica, entre otros.

¡Ustedes me entenderán! Ah, y muchos de quienes han ocupado y están ocupando lugares de gobierno (concejales, alcaldes/intendentes, parlamentarios, diputados y senadores), gobernadores, ministros y hasta presidentes en varios casos; se han servido del mote del corredor bioceánico para sus campañas electores.

Ricardo Partal Silva
Presidente de la OMCPL, Organización Mundial de Ciudades y Plataformas Logísticas. Autor y director ejecutivo de Integración Empresarial por los Corredores Bioceánicos (Argentina/Chile y los vinculados en Suramérica).
-- Argentina | Panamá --

Claro está, ¡hay excepciones! Y quisiera dejarlo aclarado, sin brindar nombres, porque no es ético, son varias las excepciones, ellos que saben muy bien a quienes me estoy refiriendo; ¡muchas gracias! Porque han hecho y hacen la diferencia que tanto necesitamos para que las cargas, el turismo y el pasajero común transite estos corredores.

Éste, es un libro de recopilación; de un material informativo que se suministraba a medida que se iban dando los acontecimientos, por ello se realizó de manera semanal un *Newsletter*.

Son dos ediciones de cien páginas cada una, en ellas se plasma en cada prólogo un poco del camino andado para alcanzar un objetivo, que a su vez nos lleva a otro y otro... Ello con el propósito, estimado lector, que usted pueda entender el proceder de esta labor inédita binacional argentino-chilena; que, sin lugar a duda, la puede replicar en su país.

Corredores Bioceánicos, Una Potente Herramienta empresarial

Deseo entregarle un documento que manifiesta como se procedió para formalizar un hecho que involucra a 51 ciudades; 5 provincias argentinas y a 2 regiones de Chile; una de ellas La Araucanía, con 2 provincias y la otra, Bio Bio con 4; en ese entonces, porque con el pasar del tiempo, en 2017 se creó la nueva región de Ñuble. Es decir, con esta modificación territorial y geopolítica de Chile, ahora la Integración Empresarial por los Corredores Bioceánicos se constituye con 3 regiones y se agregan 3 provincias.

Deseo entregarle un documento que manifiesta como se procedió para formalizar un hecho que involucra a 51 ciudades; 5 provincias argentinas y a 2 regiones de Chile; una de ellas La Araucanía, con 2 provincias y la otra, Bio Bio con 4; en ese entonces, porque con el pasar del tiempo, en 2017 se creó la nueva región de Ñuble. Es decir, con esta modificación territorial y geopolítica de Chile, ahora la Integración Empresarial por los Corredores Bioceánicos se constituye con 3 regiones y se agregan 3 provincias.

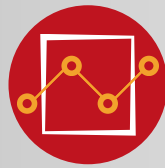
Cada paso dado, fue meticulosamente medido, ya que se experimentaba en un proceder binacional con un claro destino hacia lo internacional. Los Newsletter ponen de manifiesto los logros y alcances; pero no los padecimientos, eso será para graficarlo en otra oportunidad.

La recomendación es que siga correlativamente su lectura para entender el proceso que está basado en hechos verificables.

Usted se encontrará con un material único, que tiene su inicio en 2011, pero antes de ello hay mucha “tela para cortar” por ello se lo expongo en el prólogo. Y como esta edición de Newsletter culmina en 2014, también posterior a esta fecha tengo mucho para contarle, ya que hasta el momento de la publicación de esta edición seguimos con importantes avances en esta apasionante labor de **corredores de cargas binacionales y bioceánicos**.

Mi agradecimiento al señor *Guillermo Castaño*, de la empresa **Team Logística**, www.teamlogistica.com responsable de la publicación del libro digital y soporte técnico.





Team
Logística

Podcast

Huella Logística



Listen Now

[Spotify]





LOS CENTROS DE DISTRIBUCIÓN EN UN MUNDO QUE CAMBIÓ

Olvidemos lo que sabíamos. Pensemos en un moderno Centro de Distribución (CD) como una fábrica de alta eficiencia, con uso intensivo de tecnología y con equipos de alto rendimiento, capaz de manejar procesos de alta complejidad y de entregar productos con precisión quirúrgica. Un sistema complejo, capaz de manejar distintas “logísticas” simultáneamente, para distintos canales y diferentes segmentos de clientes.

La palabra “*fábrica*” no es solo una metáfora para expresar que se gestiona inventario y se preparan pedidos del mismo modo como una fábrica normal transforma materias primas en productos terminados. Es más que eso. Actualmente muchos CD tienen experiencia en algún tipo de maquila, tal como la preparación de packs promocionales o el armado y activación de teléfonos celulares. De allí a pedirles que realicen labores más complejas hay solo un paso.

El mundo cambió: los nuevos modelos de negocio, insertos en entornos cada vez más turbulentos e impredecibles, exigen nuevas soluciones a horcajadas de las tecnologías de la Cuarta Revolución Industrial. Así, los CD forman parte esencial de las cadenas de suministro que entregan bienes y servicios de alto valor agregado a clientes en todo el mundo y pueden ser la clave del éxito o del fracaso.

Rodolfo Torres-Rabello

Profesor de Gestión de Operaciones Universidad Alberto Hurtado, Chile. Consultor internacional. Coautor de “Supply Chain Management: logrando ventajas competitivas a través de la gestión de la cadena de suministro”

-- Chile --

En este contexto hacer lo acostumbrado ya no sirve: los modernos CD debieran esforzarse por lograr, al menos:

- Cero (0) diferencia de inventarios.
- Cero (0) devoluciones no autorizadas.
- Cero (0) tiempo interno sin agregación de valor.
- Cero (0) errores en picking.
- Cero (0) diferencias entre los requerimientos del cliente y las entregas.

La mala noticia es que esto no basta: el proceso logístico es dinámico, esto es, fluye en función del tiempo. Y en un proceso dinámico no interesa sólo el promedio, sino también la variabilidad. Es, precisamente, la variabilidad la gran enemiga de la innovación en logística, puesto que normalmente se tiende a proyectar promedios.

Los Centros de Distribución en un Mundo que Cambió

Porque, lo que está bien ahora puede que no lo esté mañana. Lo que los clientes consideran aceptable hoy, mañana será inaceptable y podría significar quedar fuera de juego. Pero no se trata solo de velocidad, sino de fiabilidad. La fiabilidad consiste en entregar el producto cuando y donde el cliente lo requiera (*"lo quiero mañana entre 10:00 y 11:00 en mi depósito"*). Algunos CD están aprendiendo a trabajar con ventanas de tiempo, pero los clientes están presionando por ventanas cada vez más estrechas. Y se exigirá también la ubicuidad: el cliente puede estar en la mañana en su oficina, a mediodía en un restaurante y en la noche en casa de amigos, y tal vez decida recibir su producto en alguno de esos lugares sobre la marcha (*"cambie de idea, lo quiero hoy, entre 19:00 y 20:00 a la entrada del Centro Comercial de Cielos Abiertos"*). **¿Estamos preparados para esto?**

La respuesta no es sencilla, porque implica abandonar paradigmas y antiguas prácticas, para emprender iniciativas de reingeniería e innovación de procesos. En este terreno es útil recurrir a ayuda externa especializada. Pero el tiempo corre en contra, créame.





Team
Logística

Canal Team Logística



Síguenos

[YouTube]





4 PASOS EFECTIVOS PARA UN CONTROL DE COSTOS EN LA CADENA DE SUMINISTRO

En el entorno empresarial actual, el control de costos en la cadena de suministro es crucial para la competitividad. Permite a las organizaciones adaptarse y responder ágilmente a las disrupciones en entornos volátiles. Para aquellos inmersos en la cadena de suministro, trabajamos para alcanzar la excelencia en la gestión, proporcionando una visión profunda y práctica sobre cómo lograr un mayor control de costos efectivo, brindando herramientas para destacar en la industria logística.

4 pasos para un mayor control de costos en la cadena de suministro:

1. **Estrategia para crear ventaja competitiva:** Desglosa tus costos en fijos/directos (asignados fácilmente) y variables/indirectos (más difíciles de controlar) para tener mayor control y adaptabilidad.
 - *Mapa de procesos:* Permite comprender en profundidad los pasos y operaciones de la actividad logística, interna y externamente.
 - *Mapa de relaciones:* Ayuda a visualizar cómo interactúan diferentes personas interesadas en la actividad logística. Esto incluye proveedores, socios comerciales, clientes y otros participantes clave.
2. **Identificación anticipada de los costos ocultos:** Previene desviaciones entre las previsiones presupuestarias y los costos reales. El conocimiento detallado de los procesos involucrados en la actividad logística es fundamental. Utiliza herramientas como:

Ximena Mendoza García
Publicidad y Medios
Marketing Analyst en Netlogistik
ximena.mendoza@netlogistik.com
-- México --

3. Prácticas para la distribución de costos en la cadena de suministro: Adopta medidas para optimizar los procesos y obtener un mayor control de costos distribuidos en la cadena de suministro:

- *Procesos estratégicos relacionados con el negocio: Desarrolla una planificación estratégica que explore alianzas y oportunidades de colaboración con competidores para beneficio mutuo.*
- *Procesos adicionales:*
- *Compras y aprovisionamiento: Estrategias de compra oportuna y revisión regular de acuerdos con proveedores.*
 - Almacén: Diseño eficiente del layout y mantenimiento adecuado de instalaciones.
 - Inventario: Buena rotación de inventarios y gestión precisa.
 - Preparación/tratamiento de pedidos: Optimización del proceso de recogida y eliminación de actividades innecesarias.
 - Distribución física y transporte: Identificación y abordaje de cuellos de botella en operaciones.

4. Etapas para lograr un control de costos eficiente:

El control de costos en la actividad logística se logra mediante una serie de etapas clave. **En primer lugar**, es crucial entender los procesos logísticos para establecer una base sólida. **Luego**, asignar responsabilidades claras garantiza una ejecución eficiente. Definir objetivos medibles ayuda a evaluar el desempeño y detectar áreas de mejora. Anticipar situaciones que podrían generar costos adicionales permite tomar medidas preventivas. **Finalmente**, establecer indicadores clave de rendimiento proporciona una medición objetiva del desempeño y ayuda a monitorear el cumplimiento de los objetivos.

Pasos Efectivos para un Control de Costos en la Cadena de Suministro

El control de costos es una práctica fundamental para cualquier organización, especialmente en el ámbito de la cadena de suministro y la actividad logística. Identificar, minimizar o eliminar los costos ocultos es esencial para garantizar la eficiencia operativa, maximizar la rentabilidad y mantener una ventaja competitiva.

Es importante destacar que el control de costos no debe comprometer la calidad del servicio o producto final ofrecido a los clientes. Se debe buscar un equilibrio entre la reducción de costos y la satisfacción del cliente, considerando siempre el valor agregado que cada actividad aporta al servicio. ✓





Team
Logística

Software Logístico

¿¿ QUE SOLUCIÓN BUSCAS ??

www.teamlogistica.com

Team_Log

REVISTA EMPRESARIAL DIGITAL

*¡¡ Contáctanos
Ahora !!*

www.teamlogistica.com

Team
Logística

**FEB
2024**