

Team_Log

Revista Empresarial Digital

**LA LOGÍSTICA INVERSA:
IMPULSANDO LA SUSTENTABILIDAD AMBIENTAL,
LA EFICIENCIA EN LA CADENA DE SUMINISTRO Y
LA GENERACIÓN DE NUEVAS INVERSIONES**

**“LAS CADENAS SE ESTÁN REESTRUCTURANDO
PARA ATENDER LA CULTURA DE LA INMEDIATEZ”
(ENTREVISTA)**

**LAS PYMES,
¿ESTÁN PREPARADAS PARA
IMPLEMENTAR NUEVAS TECNOLOGÍAS?**

ED. 37 | JUNIO 2023

EDITORIAL

Team
Logística

Revista Digital

LOGÍSTICA / EMPRESA / SOFTWARE

+MÁS INFORMACIÓN:

www.teamlogistica.com

PÁG-4 | ARTICULO

LA LOGÍSTICA INVERSA: IMPULSANDO LA SUSTENTABILIDAD AMBIENTAL, LA EFICIENCIA EN LA CADENA DE SUMINISTRO Y LA GENERACIÓN DE NUEVAS INVERSIONES

PÁG-10 | ENTREVISTA

"LAS CADENAS SE ESTÁN REESTRUCTURANDO PARA ATENDER LA CULTURA DE LA INMEDIATEZ"

PÁG-16 | ARTICULO

LAS PYMES,
¿ESTÁN PREPARADAS PARA IMPLEMENTAR NUEVAS TECNOLOGÍAS?



Published monthly by Team Logística
All Rights Reserved.

2023



SEMANA LOGÍSTICA 2023

TECH LOGISTICS

1 al 4 Agosto 2023



www.teamlogistica.com/eventos



Héctor Vargas
MBA, con Énfasis en Logística Internacional
Director General de la OMCP, Organización
Mundial de Ciudades y Plataformas Logísticas
hector.vargas@omcpl.org
-- Costa Rica --

LA LOGÍSTICA INVERSA: IMPULSANDO LA SUSTENTABILIDAD AMBIENTAL, LA EFICIENCIA EN LA CADENA DE SUMINISTRO Y LA GENERACIÓN DE NUEVAS INVERSIONES

Introducción

En la era actual, donde la preocupación por el medio ambiente y la sostenibilidad se encuentran en constante crecimiento, la Logística Inversa es una herramienta indispensable para promover la responsabilidad ambiental dentro de la cadena de suministro y un factor importante para la atracción de inversiones de nuevos negocios vinculados con la logística. Este enfoque innovador se centra en la gestión efectiva del retorno y reciclaje de productos, permitiendo a las organizaciones optimizar recursos, reducir costos y minimizar el impacto ambiental. En este artículo, exploraremos los aspectos más importantes de la Logística Inversa, los distintos tipos que existen y los países que lideran su desarrollo.

Aspectos importantes de la Logística Inversa

La Logística Inversa implica la planificación, ejecución y control de actividades logísticas involucradas en el flujo inverso de productos, desde el consumidor final hasta el punto de origen (economía circular). A continuación, se destacan algunos aspectos clave de este proceso:

Recuperación y reutilización: La Logística Inversa permite la recuperación de productos al final de su ciclo de vida útil y su reintroducción en la cadena de suministro. Esto implica reparar, reacondicionar o reciclar los productos para su reutilización, lo que reduce la necesidad de extraer nuevas materias primas y disminuye la generación de residuos.

Reducción de costos: La implementación de la Logística Inversa puede conducir a una reducción significativa de costos operativos. Al recuperar productos y materiales, las organizaciones pueden ahorrar en la adquisición de nuevos recursos, al tiempo que disminuyen los gastos asociados con el manejo y eliminación de residuos.

Cumplimiento normativo: La gestión adecuada de la Logística Inversa ayuda a las empresas a cumplir con las regulaciones ambientales y los estándares de responsabilidad extendida del productor (REP). Esto se traduce en evitar multas y sanciones, así como en mejorar la reputación y la relación con los clientes y partes interesadas.

Tipos de Logística Inversa

Existen varios tipos de Logística Inversa que se adaptan a diferentes flujos de productos y objetivos ambientales. Algunos de los tipos más comunes son:

Logística Inversa Postconsumo: Se refiere al retorno de productos desde los consumidores finales hacia los fabricantes o distribuidores. Esto puede incluir devoluciones de productos defectuosos, productos caducados o en exceso de inventario, así como el reciclaje de productos al final de su vida útil.

Logística Inversa de Posventa: Se centra en el retorno de productos para su reparación, mantenimiento o servicio posventa. Esto implica la recolección de productos averiados o dañados directamente de los clientes, y su posterior reparación o reemplazo según corresponda.

Logística Inversa de Reciclaje: Está orientada a la gestión de residuos y la recuperación de materiales valiosos. Se enfoca en el retorno de productos al final de su ciclo de vida para su desmontaje, clasificación y reciclaje de componentes y materiales. Este tipo de logística inversa contribuye a reducir el uso de recursos naturales y minimizar el impacto ambiental de los desechos.

Logística Inversa de Envases y Embalajes: Se ocupa del retorno y reutilización de envases y embalajes utilizados en la distribución de productos. Esto implica recolectar, clasificar y reciclar los materiales de embalaje, como cartón, plástico, vidrio, entre otros, para su reintroducción en la cadena de suministro.

Logística Inversa de Residuos Peligrosos: Se focaliza en la gestión adecuada de los residuos peligrosos generados por productos químicos, electrónicos, medicamentos u otros materiales con características nocivas para el medio ambiente. La logística inversa garantiza su correcta disposición final y reciclaje, siguiendo los protocolos y regulaciones establecidos.



Países líderes en la gestión de Logística Inversa

Varios países han demostrado un compromiso destacado en el desarrollo y aplicación de la Logística Inversa, promoviendo la sustentabilidad ambiental y la eficiencia en la cadena de suministro. Algunos de los países más destacados en este ámbito son:

- **Alemania:** Es reconocida por su enfoque avanzado en la gestión de residuos y reciclaje, incluyendo una sólida implementación de la Logística Inversa en diferentes sectores industriales.
- **Países Bajos:** Se destacan por su enfoque holístico en la gestión de residuos y la economía circular, promoviendo la reutilización y el reciclaje de productos a través de sistemas eficientes de Logística Inversa.
- **Japón:** Es conocido por su enfoque innovador en la gestión de residuos y el reciclaje, incluyendo la implementación de sistemas avanzados de Logística Inversa para maximizar la recuperación de materiales valiosos.
- **Canadá:** Ha desarrollado programas de responsabilidad extendida del productor y sistemas de recolección eficientes para productos electrónicos, baterías y otros residuos, fomentando así la Logística Inversa y la sustentabilidad ambiental.
- **Suecia:** Se destaca por su compromiso con la economía circular y la gestión sostenible de residuos, implementando sistemas efectivos de Logística Inversa para el reciclaje.

Atracción de Inversiones y Desarrollo Económico

Los países en vías de desarrollo que implementan políticas y prácticas sólidas de Logística Inversa pueden atraer inversiones extranjeras. Las empresas internacionales que valoran la sostenibilidad y la responsabilidad ambiental pueden ver a estos países como destinos atractivos para establecer instalaciones de reciclaje, centros de reparación o plantas de reacondicionamiento, lo que puede impulsar el flujo de inversión y tecnología. Los principales beneficios son:

Generación de empleo: La implementación de la Logística Inversa implica la creación de nuevas actividades y puestos de trabajo en áreas como la recolección, clasificación, reparación, reacondicionamiento y reciclaje de productos. Estas actividades requieren mano de obra calificada y no calificada, lo que puede generar oportunidades de empleo para la población local.

Desarrollo de capacidades: La Logística Inversa implica la adquisición de conocimientos especializados en gestión de residuos, reciclaje, reparación y logística. Esto puede fomentar el desarrollo de capacidades técnicas y profesionales en el país, lo que a su vez contribuye al crecimiento económico a largo plazo.

Estímulo a la economía local: La Logística Inversa puede promover el desarrollo de empresas locales en sectores relacionados, como la recolección de residuos, el reciclaje y la reparación de productos. Estas empresas pueden beneficiarse de asociaciones con actores internacionales, transferencia de conocimientos y acceso a mercados globales, lo que puede fortalecer la economía local y generar ingresos adicionales.

Mejora de la imagen internacional: La implementación efectiva de la Logística Inversa y el compromiso con la sostenibilidad ambiental pueden mejorar la imagen de un país en la comunidad internacional. Esto puede atraer la atención de inversores, socios comerciales y organizaciones internacionales, lo que a su vez puede impulsar el flujo de inversiones y oportunidades económicas.

Prevención de la Migración: La migración se ha convertido en un fenómeno recurrente debido a diversos factores, como la falta de oportunidades económicas y laborales en los lugares de origen. En este sentido la Logística Inversa emerge como una estrategia efectiva para reducir y prevenir la migración brindando oportunidades económicas y laborales en las comunidades locales. La generación de empleo que puede aportar la Logística Inversa es también relevante y esencial para promover la equidad de género y garantizar la inclusión de grupos marginados para crear un desarrollo inclusivo y sostenible.

A modo de ejemplo de lo que implica una actividad dentro de la Logística Inversa, tenemos la re-manufactura en Estados Unidos, la cual contribuye a la economía empleando solo en este rubro a más de 180,000 personas y genera más de US\$1.200 millones en ingresos anuales. (Fuente: *Remanufacturing Industries Council*)

Los sectores industriales más relevantes de la re-manufactura en Estados Unidos son: automotriz, electrónica, equipo pesado, aeroespacial, médico y muchas otras industrias.

Nuestra **Organización Mundial (OMCPL)** ha venido promoviendo en los diferentes países de Latinoamérica este importante aspecto, que muchas naciones han dejado escapar y que puede representar una importante fuente de nuevos negocios y actividad económica importante para poder llevar a regiones con menor desarrollo relativo fuentes de empleo. Es importante destacar que la implementación exitosa de la Logística Inversa requiere una combinación de políticas gubernamentales adecuadas, infraestructura adecuada y colaboración entre los sectores público y privado. Sin embargo, si se abordan estos aspectos de manera efectiva, la Logística Inversa puede jugar un papel significativo en el desarrollo económico y la generación de empleo en muchos de los países de Latinoamérica.



Team
Logística



SOFTWARE Logístico

Software WMS - TMS - ERP

Ultima milla - Otros más...



www.teamlogistica.com



Marco Guimaraens
Doctor en Derecho y Ciencias Sociales
Catedrático Asociado en Logística y SCM
guimaraensmarco@gmail.com
-- Uruguay --

“LAS CADENAS SE ESTÁN REESTRUCTURANDO PARA ATENDER LA CULTURA DE LA INMEDIATEZ”

Entrevista con:

Marco Guimaraens, docente de Ingeniería en Logística de UTEC Uruguay, desde los inicios de la carrera en la sede Rivera cierra una etapa profesional y reflexiona sobre los desafíos futuros de la logística. (Fuente: Entrevista al Dr. Marco Guimaraens en la UTEC de Uruguay, autorización directa del profesional)

Una mesa y seis bancos, con eso se encontró Marco Guimaraens en 2016 cuando asumió el desafío de viajar quincenalmente desde Montevideo a Rivera –por el día– para dictar clases a un reducido grupo de estudiantes de *Ingeniería en Logística*, una carrera de UTEC que ayudó a construir desde cero junto a colegas de larga trayectoria en el sector.

Durante 30 años se desempeñó en las áreas de Logística, Planeamiento y Presupuesto y Administración en el sector público, y aún sigue como consultor externo. En 2019 fue distinguido con el *Senior Management Level* por la *European Logistics Association*, entidad que reconoce las competencias y valida la experiencia de especialistas del sector destacados en el contexto académico y profesional europeo y tiene un máster en Logística y Cadenas de Suministro.

En marzo de 2023 cerró un ciclo en la **Universidad Tecnológica** tras seis años de docencia. En diálogo con la Unidad de Comunicación y Difusión de la Universidad repasa ese camino y analiza el presente, las proyecciones de futuro de la carrera y la región norte.

En 2016 nació Ingeniería en Logística en Rivera. Una carrera totalmente nueva para Uruguay, ¿Qué le llevó a ser docente allí?

Me invitaron algunos amigos a mirar el llamado de la Universidad Tecnológica, yo estaba dando clases en Montevideo en otras instituciones como en la Universidad de la República vinculado a mi otra profesión de doctor en Derecho, pero trabajé treinta años en el sector logístico en donde sigo trabajando aún. Me pareció un desafío enorme llevar la carrera al interior de nuestro país. Soy de Salto y sé las dificultades que tienen los chicos para acceder a una educación universitaria de calidad. Me pareció un desafío y un deber que tenía con el país que me había dado toda la educación hasta ese momento en forma gratuita desde primaria. Fue una oportunidad de devolverle a la comunidad lo que ella había hecho conmigo. No equivoqué en la decisión. Hasta el día de hoy, en este caso despidiéndome por razones ajenas a la Universidad, sigo trabajando para que Rivera se pueda desarrollar como un **hub** logístico para que esos jóvenes que conocí en el 2016 puedan encontrar una fuente laboral en su lugar de origen y no tengan que migrar para conseguir trabajos de calidad en otros lugares. Rivera constituye el lugar estratégico para que esas cosas ocurran. Hay políticas gubernamentales, hay un sector productivo pujante y está la UTEC brindando a la comunidad una educación de excelente calidad y formando a los chicos para el mundo del futuro que se viene con grandes cambios continuamente.

Volviendo a aquel 2016, ¿Con qué te encontraste en Rivera? ¿Cómo fueron aquellos comienzos?

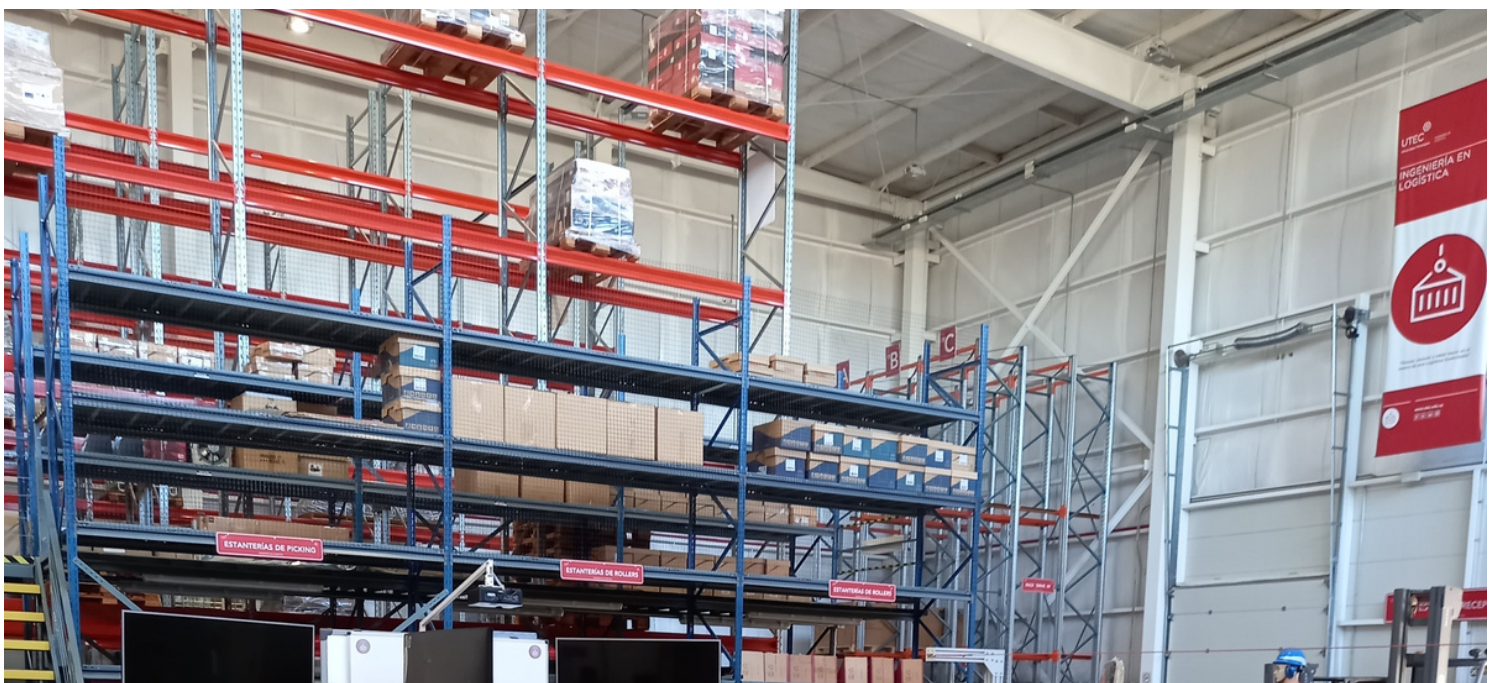
Me encontré con un lugar extremadamente caluroso, una mesa y seis bancos. Vinimos con algunos quijotes amigos a montar la carrera y la Universidad no tenía lugar físico. La UTU nos cedió los locales y empezamos a trabajar ahí. Al principio venía en el día, en un ómnibus que salía de madrugada de Montevideo, dictaba las clases y me tomaba el mismo ómnibus a las diez de la noche para volver porque trabajaba en Montevideo al otro día. Ni siquiera conocía Rivera porque me subía y bajaba del bus en la ruta para dar clases. Y creo que fue una experiencia enriquecedora para todas las partes. Hoy dejar este proyecto y ver una UTEC con un edificio de primer nivel, que no hay en otras universidades del país, me deja extremadamente feliz y con el sabor del deber cumplido.

¿Recuerdas alguna anécdota en particular de esas primeras clases?

Sí, los estudiantes eran muy tímidos, les costaba interactuar con otras personas externas a la región. Nosotros habíamos trabajado mucho en el exterior y traíamos novedades y anécdotas de otros lugares. Entonces dije, vale la pena el esfuerzo, vale la pena venir, el sacrificio y compartir lo que uno mínimamente aprendió en otros lugares con chicos ávidos de conocimiento, aunque en un edificio no tan cómodo. Recuerdo que al principio teníamos dificultades para usar los baños, porque los de caballeros quedaban en el primer piso y para ir al baño teníamos que bajar al primer piso y subir por escaleras al tercero para dar clases, y lo hacíamos con gusto.

Como mencionaste antes, UTEC fue incorporando laboratorios y tecnología para la carrera con el paso del tiempo, ¿Cómo viviste estos cambios y el vínculo que tienen con la calidad de la formación que reciben los estudiantes?

Desde que empecé a dar clases he tratado siempre de hacerles ver a los chicos que lo que hoy aprendemos cambia rápidamente. Lo que hoy aprendemos, en cinco años lo van a tener que *aggiornar* y deben de dar gracias que UTEC tiene el laboratorio de logística, único en la región y en el país. No hay otro centro de estudio público ni privado que tenga el laboratorio de logística que tenemos acá que sigue adquiriendo tecnología para incorporar los automatismos a la gestión logística. En eso UTEC es pionera. Ha sabido combinar el mundo del conocimiento y las habilidades con el mundo de la transformación digital, y eso es lo que va a hacer que los chicos estén constantemente acompasando los cambios que se vienen en el mercado y en los hábitos de los consumidores.



La carrera tiene un fuerte vínculo con el afuera, sector empresarial, instituciones públicas y gubernamentales, entre otras. ¿Cómo se dio esa generación de confianza cuando se trataba de una carrera nueva y cómo ves el vínculo hoy?

Es que el interior estaba ávido de nuevos entornos, entonces fuimos extremadamente bien recibidos por los actores locales, por las otras universidades, por el gobierno departamental y por los sectores productivos.

Hace dos años hicimos una investigación en la que necesitamos interactuar con todos los sectores productivos, no solo de Rivera sino de la región. Más allá de que la relación personal es extremadamente cordial en Rivera, por eso amo Rivera, en lo profesional nos encontramos con un sector que estaba preparado.

Lo que necesita son oportunidades de desarrollo y que las políticas gubernamentales acompañen ese desarrollo para que de esa forma los jóvenes que egresan de esta casa de estudio puedan brindar sus servicios desde la región.

Este año tuvimos 91 admitidos en la carrera en Rivera, lo que habla de un gran interés de los jóvenes por estudiar logística. Es la cohorte más numerosa hasta el momento ¿A qué se debe esta consolidación? ¿Cómo ves hoy la carrera?

La carrera ha evolucionado enormemente. Se ha incorporado un plantel docente de excelencia en todas las áreas. Se fue consolidando desde el primer hasta el último año en el que ya han egresado los primeros ingenieros en Logística. La consolidación creo que es producto de que el sector logístico tiene una gran inserción laboral entonces los jóvenes se han dado cuenta de eso. Y al ser una Universidad Tecnológica da un plus extra que no dan otras casas de estudio que solo imparten conocimiento. Acá les damos conocimiento, habilidades y experiencias compartidas. Les permitimos que puedan trabajar en el sector logístico y en lo que modernamente se va a empezar a fusionar: las cadenas de *E_Supply Chain Management*. Ocurrirá por el crecimiento exponencial del comercio electrónico, que, si bien se disparó en la pandemia, ya venía de antes. Las cadenas se están reestructurando para atender eso que yo le llamo en algunos textos “la cultura de la inmediatez”. Los jóvenes quieren todo aquí y ahora, y para provisionar eso debemos contar con cadenas ágiles, digitalizadas y automatizadas. La UTEC ha acompasado esos cambios y por eso la demanda en esta área del conocimiento ha aumentado exponencialmente. Es un desafío y lo valoramos enormemente porque significa que lo que planeamos hace varios años ha dado sus frutos.

¿Cómo crees que está impactando y va a impactar en el departamento y la región la formación de ingenieros en logística?

El país (Uruguay) ha hecho un enorme sacrificio para formar a todos estos jóvenes y ellos han dedicado mucho esfuerzo y horas de estudio. El impacto se va a dar cuando encuentren lugares de empleo y no tengan que migrar. Tenemos la tentación del mercado del vecino país, Brasil, que tiene un sector logístico terriblemente expandido. Podemos constituirnos desde Rivera como un *hub* logístico regional de distribución de mercancías, básicamente para el *e_commerce*, pero lo que siempre digo, el sector productivo y empresarial debe acompañar con muy buenos salarios porque se van a ver recompensados con una mano de obra altamente calificada y que va a retribuirles disminuyendo costos en pos de que el sector aumente utilidades. Eso tiene un correlato numérico fáctico duro pero los jóvenes deben ser recompensados por ese esfuerzo.

¿Qué significa para ti cerrar este ciclo con UTEC?

Como le he dicho a todos, un pedacito de mi corazón queda en esta casa de estudios. Fue especial desde sus comienzos y a pesar de que es doloroso en lo personal, en lo profesional todos saben que voy a estar siempre. Es una decisión dura, pero a la vez alegre porque sé que queda un legado, sé que quedan buenos relevos formados para continuar con esto que es apasionante que es el mundo de la logística.

¿Qué te llevas de la Universidad?

Muchos amigos y, sobre todo, la razón de ser de por qué sigo dando clases, muchas generaciones de estudiantes brillantes. Yo siempre les decía en las clases, la educación es una avenida de ida y vuelta y que siempre tengan la certeza que tanto como humildemente les he aportado conocimiento, me he llevado muchísimo más conocimiento de los jóvenes que además de su impronta de modernidad le aportan frescura y flexibilidad a esas cadenas rígidas que implica la gestión de cadenas de suministro.



**Team
Logística**


**Mentor
_Pyme**

GO...



Web Team Logística


Todo en un mismo lugar...

 www.teamlogistica.com

**Team
Logística**

CAPACITACIONES Team Logística

Cursos para profesionales, emprendedores y empresarios, donde pueden actualizar sus conocimientos con expertos Internacionales

 www.teamlogistica.com/capacitaciones



Guillermo Castaño
Director General de Team Logística
Ing. Industrial, con Especialización en Gerencia Logística
Consultor, Mentor, Capacitador y Conferencista Internacional
guillermoc@teamlogistica.com
-- Colombia --

LAS PYMES, ¿ESTÁN PREPARADAS PARA IMPLEMENTAR NUEVAS TECNOLOGÍAS?

**¡¡ Por supuesto que sí
están Preparadas !!**

En mi opinión profesional, pienso que todas las PYMES están preparadas para implementar nuevas tecnologías. Ya no es un privilegio de pocos, ni algo muy costoso; la tecnología está al alcance de todas las empresas, ya sean pequeñas, medianas o emprendimientos. Hoy en día, los nuevos desarrollos tecnológicos y los nuevos sistemas de información están al alcance de cualquier negocio, esto debido a la variedad de plataformas que existen en la web y apoyan el desarrollo de las compañías, y no hablo de inteligencia artificial ni del metaverso, que son tecnologías de avanzada, sino de redes sociales u otros desarrollos web, que tienen funcionalidades interesantes, y pueden ser de mucha utilidad en las empresas.

Las TICs son tecnologías de ahora, que funcionaban antes de otra manera, pero con el mismo objetivo.

Para aplicar tecnología ahora en las empresas, debemos primero **mejorar procesos** y definir el **alcance** de la tecnología, buscando siempre la optimización de sus cadenas de suministro. La importancia de aplicar TICs en las empresas nos lleva a la reducción de tiempos y costos en toda la cadena logística logrando aumentar la productividad, optimizar el control de inventarios y eliminar errores en la información, además de disminuir tiempos en las operaciones.

Algunos ejemplos de avances tecnológicos desde el año 2021:

(a hoy, en proceso del año 2023, ya existen algunos adelantos que veremos pronto)

- Drones para delivery e inventarios.
- Robots en picking y packing.
- Vehículos autónomos.
- Aplicaciones de monitoreo y rastreo satelital.
- Software básico de: gestión en bodegas, transporte, planeación de recursos, administración de clientes, gestión administrativa, última milla, y otros más.

Ahora, debemos hablar también de la **tecnología sostenible**, un tema que esta demandando mucho cuidado en nuestro planeta, y del cual todos debemos ser conscientes en como minimizar la generación de residuos contaminantes. Son tecnologías que buscan un **mejor uso** de los recursos naturales, con la idea de generar un **menor impacto** durante la vida útil de los aparatos o dispositivos tecnológicos. Son aquellas que buscan **no comprometer** los recursos naturales en el futuro.



Entonces, la pregunta es **¿Cómo ayuda la tecnología al desarrollo Sostenible?**

Algunos conceptos de como ayudaría son:

- *Conservación de los recursos naturales*
- *Reutilización de materiales y reciclaje*
- *Reducción de emisiones y poca contaminación*
- *Mejoramiento en la optimización energética*
- *Entre otras*

En definitiva, podemos concluir que la tecnología **no puede ser una limitante** para las Pymes, sino, más bien una **oportunidad de desarrollo interno**, donde el único beneficiado es el mismo empresario pyme y sus colaboradores; donde la tecnología debe ser tan fácil de usar, que todos los empleados de la compañía puedan manipularla y gestionarla de forma adecuada. Debe ser acorde a las necesidades de la empresa y solucionar todos los requerimientos del usuario, pues en definitiva quien gestiona los sistemas son las personas y el resultado depende de cada integrante del equipo.

Y, si aplicamos el tema de sostenibilidad, donde se busca que los equipos y la maquinaria industrial sean amigables con el medio ambiente, podemos decir que tenemos la cadena de suministro controlada y sostenible, aportando a la conservación del medio ambiente, permitiendo dejar una huella de carbono sana, y dejando un mejor país a nuestros hijos y a la sociedad. Todo esto impulsado por las **Pymes**, quienes son el motor de empleo de muchos de nuestros países latinoamericanos, y donde siempre habrá opciones de mejora y optimización de los procesos empresariales.



Seminario Cadenas de Suministro Sostenibles, UTEC sede Rivera, Uruguay, mayo 2023



**Mentor
_Pyme**

Programa Mentor_Pyme

No tomes Riesgos Innecesarios, Apóyate en un Experto Profesional



www.teamlogistica.com/mentor-pyme

**Team
Logística**

Directory

DIRECTORIO Team Logística

Encuentra tú Aliado Logístico y Empresarial



www.teamlogistica.com/directorio

Team_Log

*Revista Digital
Empresarial*

CONTÁCTANOS...

www.teamlogistica.com